**ПРОГРАММА СЕМИНАРА**

**"Деятельность главных инженеров (главных архитекторов) проектов (ГИПов)**

**в современных условиях: принципы, цели, подчинённость, функции,**

**полномочия и ответственность.**

(*«фокус ГИПа» и «фокус начальника производственного отдела»*)

|  |  |
| --- | --- |
| Тема 1. | Ситуация на строительном рынке и её влияние на деятельность ГИПа (ГАПа) |
| Тема 2. | Основные изменения в понимании того, что такое система «менеджмента качества» и как это связано с работой ГИПа |
| Тема 3. | Распределение в ПО ответственности за разработку проектных решений и их качество между первым руководителем, главным инженером, директором по производству, ГИПом (ГАПом), техническим отделом и производственными отделами (мастерскими) в процессе подготовки, выпуска и реализации в строительстве проектной (технической) документации, включая контроль, проверку, анализ, согласование, валидацию и утверждение проектно-сметной документации |
| Тема 4. | Уточнение роли и места ГИПов в «сквозном процессе» ПО, ориентированном на заказчика: «*взаимодействие с заказчиками ПО*» – «*формирование и поддержка портфеля заказов ПО*» – «*подготовка и выпуск/реализация проектной (рабочей) документации*» – «*сопровождение реализации проекта в строительстве» – «исполнение гарантийных обязательств по проектам ПО, реализованным в строительстве»* |
| Тема 5. | Начальник производственного подразделения: проектировщик или руководитель (менеджер)? Взаимодействие с ГИПами. Основные объекты управления начальника производственного подразделения: трудовые ресурсы, работы, время, финансы, материальные ресурсы; подчинённость, полномочия, основные функциональные обязанности (ответственность) руководителя производственного подразделения, критерии оценки его деятельности |
| Тема 6. | Процедура «запуска» работ по подготовке проектной документации в соответствии с заключенным договором генпроектирования. Примерный договор подряда с субподрядной проектной организацией (СПО); процедуры оценки, выбора (выбора) и переоценки СПО; понятия субподряда и аутсорсинга |
| Тема 7. | Анализ новых обязанностей ГИПа; типовая должностная инструкция ГИПа (ГАПа); требования к ГИПу (ГАПу) при проведении авторского надзора (в том числе субпроектировщиками); ГИП и вопросы технического перевооружения, расширения предприятия, модернизации, капитального ремонта и т.д. |
| Тема 8. | Осуществление работ по совершенствованию организации деятельности ГИПов (ГАПов) |
| Тема 9. | Комментарий к новым организационно-методическим документам для ГИПов: Стандарт профессиональной деятельности ГИПа, Рекомендации по организации деятельности ГИПа, Профиль ГИПа, Требования к подготовке и назначению на должность ГИПа, которые разрабатываются в 2014 году в Подкомитете по организации деятельности Главных инженеров проектов Комитета по технологическому проектированию объектов производственного назначения НОП |